

Uchwała Nr 941/2018
Zarządu Powiatu w Kętrzynie
z dnia 28 marca 2018 r.

w sprawie przyjęcia sprawozdania rocznego z wykonania planu finansowego
Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu za rok 2017

Na podstawie art. 265 pkt 2 oraz art. 267 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (t.j. Dz. U. z 2017r. poz. 2077), **Zarząd Powiatu w Kętrzynie uchwala, co następuje:**

§ 1

Przyjmuje się sprawozdanie roczne z wykonania planu finansowego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu za rok 2017, jak w załączniku do tej uchwały.

§ 2

Sprawozdanie roczne z wykonania planu finansowego za rok 2017 obejmuje:

- 1) wykonanie przychodów w kwocie 4 192 055,64 zł,
- 2) wykonanie kosztów w kwocie 3 956 911,13 zł.

§ 3

Postanawia się w terminie do dnia 31 marca 2018 r. przekazać sprawozdanie, o którym mowa w § 1 Radzie Powiatu.

§ 4

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu w Kętrzynie.

§ 5

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia i podlega ogłoszeniu.

Zarząd Powiatu w Kętrzynie:

1. Jarosław Pieniak

Starosta

2. Zbigniew Olenkowicz

Wicestarosta.....

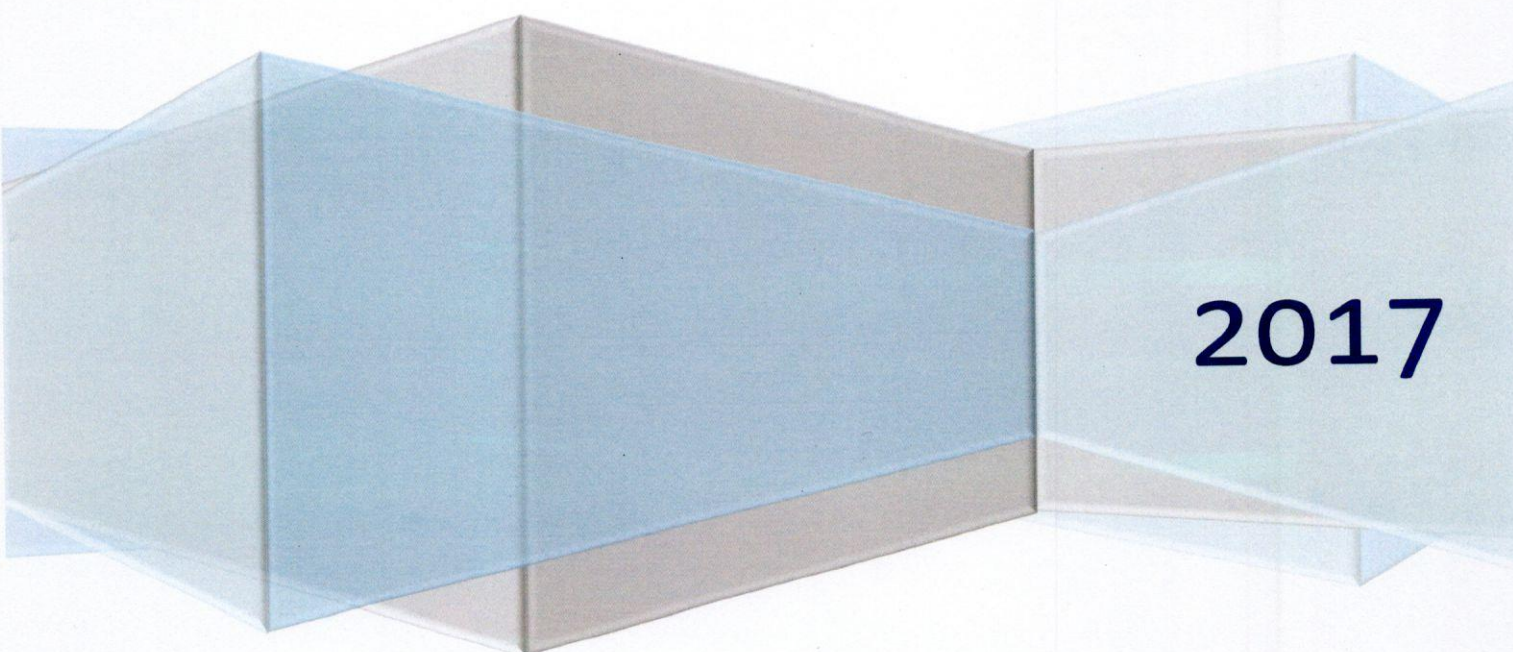
3. Dagmara Barbara Iwaniuk

Członek

ZARZĄD POWIATU
w Kętrzynie
Pl. Grunwaldzki 1
11-400 Kętrzyn

Załącznik do uchwały nr ⁹⁴...../2018
Zarządu Powiatu w Kętrzynie
z dnia .. marca 2018 r.

**SPRAWOZDANIE ROCZNE
Z WYKONANIA PLANU
FINANSOWEGO
ZA ROK 2017
ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ
W RESZLU**



2017

**Wyjaśnienia do Sprawozdania z wykonania Planu Finansowego za 2017 rok
Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu**

Sprawozdanie sporządzone zostało według ksiąg rachunkowych ZOZ w Reszlu na dzień 31.12.2017 r. oraz na podstawie Planu Finansowego na 2017 rok.

PRZYCHODY

Przychody ze sprzedaży w stosunku do Planu wykonane zostały w 103,2%. Przychody ze sprzedaży usług medycznych wykonane zostały, w stosunku do Planu, w 103,6%.

Wykonanie wyższe w umowach z Narodowym Funduszem Zdrowia wystąpiło w świadczeniach pielęgnacyjnych i opiekuńczych w ramach opieki długoterminowej (SPO), świadczeniach opieki paliatywnej i hospicyjnej (OPH) w II półroczu roku 2017. Natomiast niedowyożnienie wystąpiło w I półroczu 2017 roku w świadczeniach opieki paliatywnej i hospicyjnej oraz w świadczeniach z ambulatoryjnej opieki specjalistycznej.

W miesiącu lutym 2018 r. podpisane zostały przez Dyrektora ZOZ w Reszlu ugody z NFZ dotyczące rozliczenia kosztów świadczeń opieki zdrowotnej w rodzaju: opieka paliatywna i hospicyjna oraz świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze w ramach opieki długoterminowej, na łączną kwotę 87.342,56 zł.

Przychody z tytułu odpłatności za pobyt w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicyim były o 4,8% wyższe, niż zakładano, to w Planie Finansowym na 2017 r.

Pozostałe przychody ze sprzedaży były mniejsze o 17%, niż w Planie, a wynika, to przede wszystkim z mniejszych kosztów utrzymania budynku, za które, w wysokości 40%, obciążamy "sąsiedni" Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy, a przychody z tego tytułu były o ponad 14% mniejsze, niż zakładano.

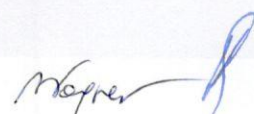
Przychody finansowe, to odsetki od środków zgromadzonych na rachunku bankowych i odsetki z lokaty.

Wysokość pozostałych przychodów operacyjnych stanowi dotacja (amortyzacja środków trwałych i WNiP zakupionych w ramach projektu UE "Rozwój E-usług"), refundacja kosztów pracowników zatrudnionych z Powiatowego Urzędu Pracy, darowizny, środki z Krajowego Funduszu Szkoleniowego na dokożtałcanie pracowników oraz odpłatność za kserokopię dokumentacji medycznej.

KOSZTY

Koszty działalności operacyjnej w stosunku do Planu zostały wykonane w 98,3%.

Zużycie materiałów i energii jest zbliżone do tego oszacowanego w Planie, podobnie, jak w przypadku zakupu usług obcych, w obu przypadkach prawie osiągnęły zakładaną wysokość.



Koszty wynagrodzeń osobowych zostały przekroczone o 1,5%. Pracownicy wykonujący zawód medyczny otrzymali podwyżki zgodnie z ustawą z dnia 08 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych (Dz. U. z 2017 roku poz. 1473), a także pod koniec grudnia decyzją Dyrektora ZOZ w Reszlu przyznane zostały nagrody dla wszystkich pracowników. Większe były również wynagrodzenia z umów zleceń o 3,4% w stosunku do Planu. Niemal dwukrotnie przekroczone zostały koszty szkoleń pracowniczych, co jest pozytywnym sygnałem, gdyż kadra medyczna została zmotywowana do podejmowania szkoleń, a wykwalifikowany i wyszkolony personel przekłada się na wynik finansowy ZOZ w Reszlu.

W pozycji opłaty różne wysokość opłat ponad 3 krotnie przekroczyła zaplanowane w Planie koszty. Związane jest to, z budynkiem przy ul. Krasickiego 7, który został przez Zarząd Powiatu oddany w odpłatne użytkowanie dla ZOZ w Reszlu. Odpłatność za rok 2017 wyniosła 516,60 zł.

Pozostałe koszty wg rodzajów były mniejsze od zaplanowanych o prawie 15%.

Wynik ze sprzedaży w na rok 2017 zaplanowano w wysokości (-) 219.580 zł. Na koniec 2017 roku uzyskano (-) 30.039,02 zł.

WYNIK FINANSOWY, STAN ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, STAN ROZRACHUNKÓW, INFORMACJE OGÓLNE

Przychody ogółem wyniosły 4.192.055,64 zł, natomiast koszty ogółem wyniosły 3.956.911,13 zł.

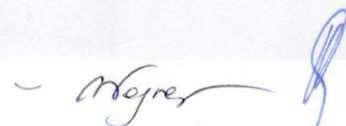
Wynik finansowy za 2017 rok wyniósł 235.144,51 zł. Tak wysoki zysk w głównej mierze zawdzięcza się wynegocjowanym przez Dyrektora ZOZ w Reszlu kontraktom z Narodowym Funduszem Zdrowia oraz podpisaniu ugód dotyczących nadlimitów na bardzo dobrych warunkach. Wartość przychodów ogółem z NFZ jest większa o prawie 529.000 zł w stosunku do roku poprzedniego.

Stan środków pieniężnych na koniec roku 2017 zaplanowano w wysokości 1.080.166 zł, faktycznie wyniósł 1.285.206,82 zł. Tak wysoka różnica wynika z przesunięcia, na rok 2017, zaplanowanych inwestycji: dostosowanie budynku ZOZ w Reszlu do przepisów ppoż. Zrealizowano zakup sprzętu medycznego i aparatury medycznej, zakupiono wannę z podnośnikiem, wyremontowano dwa pomieszczenia w administracji i wyposażono w meble biurowe.

Należności na dzień 31.12.2017 r. wyniosły 417.868,18 zł. Należności wymagalne nie wystąpiły. Zobowiązania na dzień 31.12.2017 r. wyniosły 411.499,14 zł, regulowane są na bieżąco, w terminie. Zobowiązania wymagalne nie wystąpiły.

Ponadto Zespół Opieki Zdrowotnej w Reszlu otrzymał w kwietniu oraz w grudniu 2017 r. darowiznę rzeczową (m.in. łóżka i wózki inwalidzkie dla pacjentów) z niemieckiego Domu Pomocy Społecznej, koszty transportu zostały pokryte ze środków ZOZ w Reszlu (poz. Pozostałe koszty operacyjne – załącznik nr 1) w kwocie 3.591,82 zł. Wartość darowizny została oszacowana na ponad 60.000 zł.

W kwietniu został podpisany akt notarialny pomiędzy Starostą Powiatu Kętrzyńskiego, a Dyrektorem Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu, na ustanowienie, na okres trzech lat, odpłatnego użytkowania nieruchomości przy ul. Krasickiego 7 w Reszlu, objętej księgą wieczystą Kw. nr OL1K/00008012/2.



Dyrektor Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu podjął kroki w pozyskaniu dofinansowania na modernizację wyżej wymienionego obiektu i złożył wniosek (kwota wnioskowana: 14.129.504 zł) do Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w ramach Programu 3.1.2. Poprawa jakości powietrza, zmniejszenie zużycia energii w budownictwie. Obecnie trwa ocena merytoryczna wniosku.

We wrześniu 2017 r. ZOZ w Reszlu otrzymał darowiznę rzeczową od Fundacji Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy w postaci 9 łóżek wielofunkcyjnych, elektrycznych, model VIDA firmy Stiegelmeier wraz z materacem o właściwościach przeciwoleżynowych, 9 szafek przyłóżkowych SOMERO, firmy Stiegelmeier z obrotowym blatem, 6 sztuk materacy przeciwoleżynowych oraz 2 nowoczesne inhalatory pneumatyczne. Wartość darowizny prawie 111.000 zł.

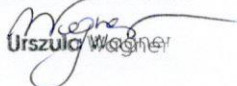
W październiku 2017 roku Dyrektor ZOZ w Reszlu podpisał 3 umowy dotyczące pożyczek na kształcenie na kierunku pielęgniarstwo. Podejmując takie działania dyrekcja zabezpiecza Zakład w kadre pielęgniarską, z której brakami borykamy się już teraz.

Załączniki:

1. Sprawozdanie z wykonania Planu Finansowego za 2017 r.
2. Wykonanie kosztów za 2017 r. w układzie rodzajowym.
3. Wykonanie przychodów za 2017 r.
4. Wynik Finansowy za 2017 r.
5. Zestawienie należności na dzień 31.12.2017 r.
6. Zestawienie zobowiązań na dzień 31.12.2017 r.
7. Realizacja umów z NFZ za 2017 r.

ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU
11-440 Reszle, ul. Słowackiego 3
tel. 89 752 94 50, fax 89 752 94 51
REGON 001333468; NIP 742 18 36 248
Księga Rejestrowa Nr 000000015119
ZAKŁAD OPIEKI DEWOTERMINOWEJ 01

GŁÓWNY KSIĘGOWY

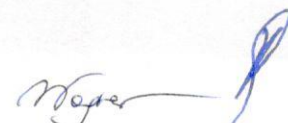

Urszula Wagner

DYREKTOR
Zespołu Opieki Zdrowotnej
w Reszlu


Katarzyna Ślimak-Duda

**WYKONANIE KOSZTÓW ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU
ZA 2017 R. W UKŁADZIE RODZAJOWYM**

WYSZCZEGÓLNIENIE		Plan Finansowy na 2017 r.	Wykonanie za 2017 r.	Wykonanie [%]
KOSZTY WG RODZAJÓW		4 017 700	3 950 355,00	98,3
Zużycie materiałów		322 500	323 946,59	100,4
	Leki, płyny infuzyjne, śr. Dezynfekujące	80 000	70 003,02	87,5
	Materiały opatrunkowe, pieluchomajtki	90 000	90 093,72	100,1
	Sprzęt medyczny jednorazowego użytku	50 000	47 437,64	94,9
	Żywność dla pacjentów "0"	70 000	75 204,64	107,4
	Środki czystości	8 000	11 830,87	147,9
	Materiały do remontu	3 000	4 191,95	139,7
	Pozostałe materiały	3 000	4 971,05	165,7
	Materiały biurowe	9 500	8 538,97	89,9
	Przedmioty nietrwale	7 000	10 136,82	144,8
	Paliwa samochodowe	2 000	1 537,91	76,9
Zużycie energii		171 000	147 503,37	86,3
	Energia elektryczna	30 000	27 344,02	91,1
	Woda i kanalizacja	26 000	23 622,14	90,9
	Gaz	115 000	96 537,21	83,9
Usługi obce		763 000	681 528,51	89,3
	Transport sanitarny	1 000	521,50	52,2
	Usługi transportowe pozostałe	500	185,35	37,1
	Usługi remontowe i konserwacyjne bieżące budynku (uzupełnianie tynków, malowanie sal pacjentów, montaże odbojnic, taśm ochronnych)	3 000	1 340,70	44,7
	Remonty i konserwacje maszyn i urządzeń	7 000	5 946,25	84,9
	Remont i konserwacja sprzętu medycznego	7 000	7 179,74	102,6
	Usługi pralnicze	55 000	53 922,70	98,0
	Opłaty telekomunikacyjne	5 000	4 278,00	85,6
	Wywóz nieczystości	25 000	18 275,66	73,1
	Usługi utylizacji	3 500	3 954,92	113,0
	Usługi prawnicze	24 000	21 842,34	91,0
	Usługi żywienia	230 000	196 586,07	85,5
	Zakup procedur medycznych (kontrakty lekarskie, usługi diagnostyczne, konsultacje, kontrakty pielęgniarskie)	350 000	323 298,80	92,4



	Pozostałe usługi (techniczne, informatyczne, ekspertyzy, przeglądy, testy specjalistyczne)	18 000	18 506,47	102,8
	Ogłoszenia prasowe	1 000	538,74	53,9
	Badania laboratoryjne	14 000	10 007,50	71,5
	Usługi pocztowe	2 400	2 115,97	88,2
	Usługi bankowe	1 500	1 027,80	68,5
	Usługi informatyczne	15 000	12 000,00	80,0
	Usługi analityczne	100	0,00	0,0
Wynagrodzenia		1 990 000	2 025 505,66	101,8
	Wynagrodzenia osobowe	1 670 000	1 694 660,33	101,5
	Wynagrodzenia za umowy zlecenia	320 000	330 845,33	103,4
Świadczenia na rzecz pracowników		399 600	401 630,18	100,5
	Odpis na ZFŚS	49 000	50 675,11	103,4
	Świadczenia z tytułu BHP	11 000	4 604,72	41,9
	Szkolenia pracownicze	8 000	15 794,00	197,4
	Pozostałe świadczenia	5 000	3 258,83	65,2
	Składki ZUS	326 600	327 297,52	100,2
Podatki i opłaty		12 600	12 868,60	102,1
	Podatek od nieruchomości	12 200	12 184,00	99,9
	Pozostałe podatki i opłaty	200	20,00	10,0
	Opłaty różne	200	664,60	332,3
Pozostałe koszty wg rodzajów		14 000	11 911,99	85,1
	Wydatki ma reprezentację	3 000	173,59	5,8
	Podróże służbowe	1 500	1 762,40	117,5
	Ubezpieczenia O.C. i inne	9 500	9 976,00	105,0
Amortyzacja		345 000	345 460,10	100,1
	Amortyzacja - działalność podstawowa	135 000	131 151,73	97,1
	Amortyzacja - aktywa z dotacji	210 000	214 308,37	102,1

GŁÓWNY KSIEGOWY

Wagner
Urszula Wagner

DYREKTOR
Zespołu Opieki Zdrowotnej
w Plesze

Katarzyna Ślimak-Duda
Katarzyna Ślimak-Duda

**WYKONANIE PRZYCHODÓW ZOZ W RESZLU
ZA 2017 ROK**

	RODZAJ PRZYCHODU	Plan na 2017 r.	Wykonanie za 2017 r.	Wykonanie [%]
1.	PRZYCHODY Z NFZ w OLSZTYNIE	3 212 120,00	3 324 421,22	103,5
	ZAKŁAD OPIEKUŃCZO - LECZNICZY	1 735 200	1 768 746,10	101,9
	Środki na wzrost wynagrodzeń (SPO)	133 440	140 980,00	105,7
	ODDZIAŁ OPIEKI PALIATYWNEJ	1 180 600	1 247 416,32	105,7
	Środki na wzrost wynagrodzeń (OPH)	64 800	74 136,00	114,4
	PORADNIA CHIRURGICZNA	95 200	89 782,80	94,3
	Środki na wzrost wynagrodzeń (AOS)	2 880	3 360,00	116,7
2.	ODPŁATNOŚĆ PACJENTÓW ZA POBYT W ZAKŁADZIE OPIEKUŃCZO-LECZNICZYM	490 000	513 666,51	104,8
3.	INNE PRZYCHODY	21 000	17 869,10	85,1
	BADANIA RTG i inne	17 500	17 057,00	97,5
	ODPŁATNOŚĆ ZA TRANSPORT	3 500	812,10	23,2
4.	ZWROT KOSZTÓW UTRZYMANIA BUDYNKU PRZEZ ZAKŁAD PIELĘGNACYJNO-OPIEKUŃCZY	75 000	64 359,15	85,8
5.	PRZYCHODY FINANSOWE	7 000	6 462,01	92,3
6.	POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE, W TYM:	226 000	265 277,65	117,4
	DOTACJE	210 000	214 308,37	102,1
	PRZYCHODY OGÓŁEM	4 031 120	4 192 055,64	104,0

ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU
11-440 Reszel, ul. Słowackiego 3
tel. 89 752 94 50, fax 89 752 94 51
REGON 001338468; NIP 742 18 36 248
Księga Rejestrowa Nr 000000015119
ZAKŁAD OPIEKI DŁUGOTERMINOWEJ 01

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Urszula Wagner
Urszula Wagner

DYREKTOR
Zespołu Opieki Zdrowotnej
w Reszlu

Katarzyna Slimak-Duda
Katarzyna Slimak-Duda

**WYNIK FINANSOWY
ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU
NA 2017 ROK**

Przychody ogółem	4 192 055,64
Koszty ogółem	3 956 911,13
<hr/>	
Wynik finansowy	235 144,51

ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU
11-440 Reszel, ul. Słowackiego 3
tel. 89 752 94 50, fax 89 752 94 51
REGON 001338468; NIP 742 18 36 248
Księga Rejestrowa Nr 000000015119
ZAKŁAD OPIEKI DŁUGOTERMINOWEJ 01

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Urszula Wagner
Urszula Wagner

DYREKTOR
zespołu Opieki Zdrowotnej
w Reszlu

Katarzyna Ślimak-D.
Katarzyna Ślimak-D.

**ZESTAWIENIE NALEŻNOŚCI ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU
NA DZIEŃ 31.12.2017 ROK**

Lp.	Wyszczególnienie kontrahentów	Pochodzenie należności	Kwota należności	W tym kwota należności wymagalnych
1.	Narodowy Fundusz Zdrowia	Usługi medyczne SPO, OPH, AOS Nadwykonania - ugoda	316 819,20 87 342,56	-
2.	Pozostali kontrahenci	Zdjęcia RTG, zwrot kosztów utrzymania budynku	7 706,42	-
3.	Pozostałe należności	pożyczki na kształcenie na kierunku pielęgniarstwo	6 000,00	-
RAZEM			417 868,18	0,00

ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU
11-440 Reszel, ul. Słowackiego 3
tel. 89 752 94 50, fax 89 752 94 51
REGON 001338468, NIP 742 18 36 248
Księga Rejestrowa Nr 000000015119
ZAKŁAD OPIEKI DŁUGOTERMINOWEJ 01

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Magne
Urzuła Wagner

DYREKTOR
Zespołu Opieki Zdrowotnej
w Reszlu
Katarzyna Ślimak-Duda
Katarzyna Ślimak-Duda

**ZESTAWIENIE ZOBOWIĄZAŃ ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU
NA DZIEŃ 31.12.2017 ROK**

Lp.	Wyszczególnienie zobowiązań	Kwota zobowiązań	W tym kwota zobowiązań wymagalnych
1.	Zobowiązania wobec ZUS	126 626,75	-
2.	Zobowiązania wobec Urzędu Skarbowego	31 547,00	-
3.	Zobowiązania wobec pracowników	118 052,95	-
4.	Zobowiązania z tytułu dostaw towarów i usług	125 017,85	-
5.	Pozostałe rozrachunki - potrącenia od wynagrodzeń	10 254,59	-
	RAZEM	411 499,14	-

ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU
1-110 Reszka, ul. Słowackiego 3
tel. 49 752 91 50, fax 49 752 91 51
REGON 001338468; NIP 742 18 36 248
Księga Rejestrowa Nr 00000015119
ZAKŁAD OPIEKI DŁUGOTERMINOWEJ 01

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Urszula Wagner
Urszula Wagner

DYREKTOR
Zespołu Opieki Zdrowotnej
w Reszlu
Katarzyna Sliimak-Duda
Katarzyna Sliimak-Duda

REALIZACJA UMÓW Z NFZ ZA 2017 ROK

ŚWIADCZENIA PIELĘGNACYJNE I OPIEKUŃCZE

Umowa	Nazwa miejsca udzielania usługi	Cena jednostki rozliczeniowej	Liczba jednostek za 12 m-cy 2017 r.	Wartość za 12 m-cy 2017 r.	Wykonanie za 2017 r.		
					Liczba jednostek	Wartość [zł]	[%]
14-00-00810-12/011/14/01/SPO, Aneks 14-00-00810-16-04-06 OW NFZ	Zakład Opiekuńczo-Lecznicy	76,00	22 832,00	1 735 232,00	22 827,335	1 734 877,46	100,0
SPO	Środki na wzrost wynagrodzeń wg OWU	800,00	113,30	90 640,00	102,44	81 952,00	90,4
SPO	Środki na wzrost wynagrodzeń wg OWU	1 200,00	56,67	68 004,00	49,19	59 028,00	86,8
Razem				1 893 876,00		1 875 857,46	99,0
"Nadwykonania" - Ugoda					1 114,10	33 868,64	
					Σ	1 909 726,10	

OPIEKA PALIATYWNA I HOSPICYJNA

Umowa	Nazwa miejsca udzielania usługi	Cena jednostki rozliczeniowej	Liczba jednostek za 12 m-cy 2017 r.	Wartość za 12 m-cy 2017 r.	Wykonanie za 2017 r.		
					Liczba jednostek	Wartość [zł]	[%]
14-00-00810-12/002/15/01/OPH	Oddział Paliatywno-Hospicyjny	48,00	26 192,00	1 257 216,00	24 873,80	1 193 942,40	95,0
OPH	Środki na wzrost wynagrodzeń wg OWU	800,00	50,88	40 704,00	50,88	40 704,00	100,0
OPH	Środki na wzrost wynagrodzeń wg OWU	1 200,00	27,86	33 432,00	27,86	33 432,00	100,0
Razem				1 331 352,00		1 268 078,40	95,2
"Nadwykonania" - Ugoda					1 392,55	53 473,92	
					Σ	1 321 552,32	

AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA

Umowa	Nazwa miejsca udzielania usługi	Cena jednostki rozliczeniowej	Liczba jednostek za 12 m-cy 2017 r.	Wartość za 12 m-cy 2017 r.	Wykonanie za 2017 r.		
					Liczba jednostek	Wartość [zł]	[%]
14-00-00810-13/002/02/01/AOS I-III kwartał 2017 r.	Poradnia Chirurgiczna	9,00	7 992,50	71 932,50	7 454,20	67 087,80	93,3
14-00-00810-13/002/02/01/AOS IV kwartał 2017 r.	Poradnia Chirurgiczna	1,00	24 772,00	24 772,00	22 695,00	22 695,00	91,6
AOS	Środki na wzrost wynagrodzeń wg OWU	800,00	2,40	1 920,00	2,40	1 920,00	100,0
AOS	Środki na wzrost wynagrodzeń wg OWU	1 200,00	1,20	1 440,00	1,20	1 440,00	100,0
Razem				100 064,50		93 142,80	93,1

Załącznik 7

RAZEM	ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU	Wartość umów [zł]	Wykonanie [zł]	Wykonanie [%]
	11-440 Reszel, ul. Słowackiego 3 tel. 89 752 94 50, fax 89 752 94 51 REGON 001339168; NIP 742 13 36 248 Księża Rejestrów Nr 000000015119 ZAKŁAD OPIEKI DŁUGOTERMINOWEJ 01	3 325 293	3 324 421,22	99,97

GŁÓWNY KSIEGOWY
Magne
Urzułga Wągner

DYPLOMAT
Zespołu Opieki Zdrowotnej
M. Keszka
Katarzyna Ślimak - Duda