

Uchwała Nr 1617/2024
Zarządu Powiatu w Kętrzynie
z dnia 21 marca 2024 r.

w sprawie przyjęcia sprawozdania rocznego z wykonania planu finansowego
Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu za rok 2023

Na podstawie art. 265 pkt 2 oraz art. 267 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 1270, z późn. zm.), Zarząd Powiatu w Kętrzynie uchwala, co następuje:

§ 1

Przyjmuje się sprawozdanie roczne z wykonania planu finansowego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu za rok 2023, jak w załączniku do tej uchwały.

§ 2

Sprawozdanie roczne z wykonania planu finansowego za rok 2023 obejmuje:

- 1) wykonanie przychodów w kwocie 8 992 900,61 zł,
- 2) wykonanie kosztów w kwocie 8 658 156,10 zł.

§ 3

Postanawia się w terminie do dnia 31 marca 2024 r. przekazać sprawozdanie, o którym mowa w § 1 Radzie Powiatu.

§ 4

Wykonanie uchwały powierza się Staroście Kętrzyńskiemu.

§ 5

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Zarząd Powiatu w Kętrzynie:

- | | |
|------------------------|--------------------------|
| 1. Michał Kochanowski | Starosta Kętrzyński..... |
| 2. Andrzej Lewandowski | Wicestarosta..... |
| 3. Mirosław Bobrowski | Członek..... |
| 4. Alina Janiszewska | Członek..... |
| 5. Olga Halina Wanago | Członek |

SPRAWOZDANIE ROCZNE
Z WYKONANIA PLANU FINANSOWEGO
ZA ROK 2023
ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU

**Wyjaśnienia do Sprawozdania z wykonania Planu Finansowego za 2023 roku
Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu**

Sprawozdanie sporządzone zostało według ksiąg rachunkowych Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu na dzień 31.12.2023 r. oraz na podstawie Planu Finansowego na 2023 rok.

PRZYCHODY

Przychody ze sprzedaży w stosunku do Planu wykonane zostały w 101,5%. Przychody ze sprzedaży świadczeń zdrowotnych na podstawie umowy NFZ zostały wykonane, w stosunku do Planu, w 102,7%. Szczegółowo realizację umów z NFZ przedstawia załącznik nr 5. Wartość umów podpisanych na rok 2023 wynosi 7 077 557,31 zł, wykonanie 7 161 276,85 zł, co stanowi 101,18% wartości umów.

Przychody z tytułu sprzedaży pozostałych usług medycznych, wynoszą 18 430,00 zł, co w stosunku do PF stanowi 105,3%. Pozostałe przychody z działalności gospodarczej wynoszą, w stosunku do Planu, 94,3%.

Wysokość pozostałych przychodów operacyjnych stanowi dotacja (amortyzacja środków trwałych i WNiP zakupionych w ramach projektów UE: "Rozwój e-usług publicznych w Zespole Opieki Zdrowotnej w Reszlu", „Rozwój specjalistycznych usług medycznych kierowanych do osób starszych poprzez doposażenie w nowoczesny sprzęt i aparaturę medyczną oraz środki ochrony dla przeciwdziałania zagrożeniom epidemicznym w Zespole Opieki Zdrowotnej w Reszlu” oraz „Podniesienie poziomu opieki medycznej w sytuacji zagrożenia życia i zdrowia poprzez doposażenie Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu w nowoczesny sprzęt i aparaturę medyczną”), darowizny, refundacja kosztów zatrudnienia pracowników z Powiatowego Urzędu Pracy oraz dofinansowanie szkoleń pracowników z Krajowego Funduszu Szkoleniowego, niewykorzystana rezerwa na świadczenia pracownicze, w stosunku do planu stanowi 90,7%.

Przychody finansowe w wysokości 71 776,38 zł, to odsetki od zawiązanych lokat bankowych, w stosunku do Planu stanowią 102,5%.

KOSZTY

Amortyzacja środków trwałych i WNiP wyniosła 666 835,58 zł, co stanowi 95,9% w stosunku do Planu.

Zużycie materiałów stanowi 91,2% w stosunku do Planu, natomiast zużycie energii 90,5%.

Koszty w usługach obcych wyniosły na dzień 31.12.2023 r. 1 256 721,95 zł, co stanowi 96,2% w stosunku do PF.

Podatki i opłaty stanowią 94,2%, w tym podatek od nieruchomości, który wyniósł za 2023 rok 16 361,00 zł.

Koszty wynagrodzeń wyniosły 4 796 010,36 zł, co stanowi 98,9% w stosunku do Planu. Ubezpieczenia i inne świadczenia na rzecz pracowników wyniosły 945 922,81 zł, co stanowi 98,4% w stosunku do Planu.

Pozostałe koszty wg rodzajów wyniosły 145 855,73 zł i stanowią 59,5% w stosunku do Planu.

Pozostałe koszty operacyjne w wysokości 227 934,03 zł stanowią koszty związane z realizacją projektów UE: „Rozwój specjalistycznych usług medycznych kierowanych do osób starszych poprzez doposażenie w nowoczesny sprzęt i aparaturę medyczną oraz środki ochrony dla przeciwdziałania zagrożeniom epidemicznym w Zespole Opieki Zdrowotnej w Reszlu” oraz „Podniesienie poziomu opieki medycznej w sytuacji zagrożenia życia i zdrowia poprzez doposażenie Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu w nowoczesny sprzęt i aparaturę medyczną”, koszty zaległych składek, wynikające z kontroli ZUS. Natomiast pozycja IV Przeksięgowanie kosztów zawiera rozliczenie rezerwy zawiązanej w latach ubiegłych na rok 2023 na zobowiązania wobec pracowników, co w rezultacie pomniejszyło koszty o 89 680,46 zł.

WYNIK FINANSOWY, STAN ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, STAN ROZRACHUNKÓW

Przychody ogółem na dzień 31.12.2023 r. wyniosły 8 992 900,61 zł, co stanowi 100,7% w stosunku do Planu, natomiast koszty ogółem wyniosły 8 658 156,10 zł, co stanowi 97,1% w stosunku do Planu.

Wynik finansowy za 2023 roku wynosi 334 744,51 zł.

Stan środków pieniężnych w kasie i na rachunkach bankowych na koniec 2023 roku wyniósł 2 294 498,78 zł, w tym: na rachunku ZFŚS 5 459,19 zł, w kasie 6 879,73 zł.

Należności na dzień 31.12.2023 r. wyniosły 768 762,55 zł. Należności wymagalne nie wystąpiły. Załącznik nr 3.

Zobowiązania na dzień 31.12.2023 r. wyniosły 1 170 958,58 zł, regulowane są na bieżąco, w terminie. Zobowiązania wymagalne nie wystąpiły. Załącznik nr 4.

INFORMACJE OGÓLNE

W roku 2023 opieką długoterminową objęto łącznie 259 pacjentów. W zakładzie opiekuńczo-leczniczym opieką objęto 123 pacjentów, natomiast na oddziale paliatywno-hospicyjnym pomoc otrzymało 108 pacjentów. W ramach poradni chirurgicznej udzielono łącznie 1678 porad i zabiegów.

W roku 2023 zakończono realizację projektu ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 pod nazwą „Rozwój specjalistycznych usług medycznych kierowanych do osób starszych poprzez doposażenie w nowoczesny sprzęt i aparaturę medyczną oraz środki ochrony dla przeciwdziałania zagrożeniom epidemicznym w Zespole Opieki Zdrowotnej w Reszlu” realizowaną w ramach Osi Projektowej 9 Dostęp do wysokiej jakości usług publicznych Działanie 9.1 Infrastruktura ochrony zdrowia Poddziałanie 9.1.1. Rozwój specjalistycznych usług medycznych. Celem głównym projektu była poprawa jakości i dostępności świadczeń zdrowotnych w ZOZ w Reszlu z zakresu świadczeń pielęgnacyjno-opiekuńczych, świadczeń związanych z opieką paliatywną i hospicyjną oraz ambulatoryjnej opieki specjalistycznej.

Cele szczegółowe w projekcie to:

- poprawa jakości oraz zwiększenie dostępności badań diagnostycznych RTG;
- zwiększenie dostępności badań EKG;
- poprawa jakości świadczeń dla pacjentów wymagających terapii tlenowej;
- zwiększenie bezpieczeństwa personelu podmiotu leczniczego;
- poprawa efektywności pracy podmiotu leczniczego.

W ramach projektu został zakupiony nowoczesny sprzęt medyczny: aparat RTG z kolumną i dwoma detektorami, aparat EKG, 10 sztuk jonizatorów powietrza, 6 koncentratorów tlenu. Dofinansowanie do projektu stanowiło 82,5% kosztów kwalifikowalnych i wyniosło 777 615,88 zł.

W 2023 roku rozpoczęto i zakończono kolejny projekt pn. „Podniesienie poziomu opieki medycznej w sytuacji zagrożenia życia i zdrowia poprzez doposażenie Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu w nowoczesny sprzęt i aparaturę medyczną”. Środki pochodzą z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020, w osi priorytetowej „Odporna i zdrowa gospodarka przyszłości RPWM.13.00.00” – „ochrona zdrowia”. W ramach tego projektu doposażono poradnię chirurgii ogólnej w aparat USG, aparat do kriochirurgii, aparat do zamykania naczyń krwionośnych. Salę rehabilitacyjną w aparat do laseroterapii, lampę Biopton, rotor elektryczny pasywny i aktywny. Oddziały w 27 sztuk nowoczesnych łóżek rehabilitacyjnych wraz z podnośnikami elektrycznymi, w 20 sztuk specjalistycznych materacy przeciwoleżynowych, 10 pomp do żywienia dojelitowego, 6 lamp bakteriobójczych, 4 wózki inwalidzkie, 2 specjalistyczne urządzenia do dezynfekcji, 1 podnośnik transportowo-kąpielowy. Dofinansowanie do projektu stanowiło 82,5% kosztów kwalifikowalnych i wyniosło 667 067,77 zł.

Pod koniec roku zrealizowano znaczącą dla funkcjonowania Zespołu inwestycję, a mianowicie podłączenie do sieci elektrycznej agregatu prądotwórczego. Agregat zabezpiecza ZOZ w Reszlu w energię elektryczną podczas przerwy w jej dostawie. W ramach realizacji inwestycji, przy budynku wykonano fundament, na którym postawiono i podłączono agregat.

Ponadto zakupiono dodatkowy serwer NAS z 6-cioma dyskami w celu przechowywania i zabezpieczenia krytycznych danych ZOZ w Reszlu, przed ewentualnymi zdarzeniami, które mogą doprowadzić do awarii systemów informatycznych. Zainstalowano na sali, gdzie przebywają osoby w śpiączkach, klimatyzator, który zapewnia odpowiednie warunki pobytu przede wszystkim w miesiącach letnich, kiedy upał jest niezwykle uciążliwy dla tak ciężko chorych pacjentów. Dopuszono oddziały w 4 ssaki mobilne, zakupiono dwie specjalistyczne szafy medyczne na oddziały do przechowywania substancji niebezpiecznych.

Wykonano prace remontowe na oddziałach, na bieżąco naprawiano sprzęt medyczny oraz likwidowano awarie, w szczególności instalacji elektrycznej oraz wodno-kanalizacyjne, z uwagi na bardzo stare rury. Od kilku lat jesteśmy w trakcie systematycznej ich wymiany, jednak takie prace ingerują w strukturę budynku i przeprowadzane są przy okazji każdej awarii. Wymagany remont przeszły również drzwi dźwigu osobowego.

W 2023 roku ZOZ w Reszlu otrzymał darowizny na łączną kwotę 6 794,41 zł, również w ramach darowizny otrzymał elektroniczną, specjalistyczną kruszarkę do leków oraz środki z KFS na kwotę 7 793,17 zł.

We wrześniu odbył się szósty plener malarski w ramach terapii zajęciowej, podczas którego uczestnicy prowadzili zajęcia z pacjentami, a na zakończenie zorganizowano wystawę poplenerową w Miejskim Ośrodku Kultury w Reszlu.

Stan zatrudnienia ZOZ w Reszlu osób zatrudnionych na umowę o pracę wyniósł na dzień 31.12.2023 roku 41 osoby (40,6 etatu).

Załączniki:

1. Wykonanie Planu Finansowego za rok 2023.
2. Wykonanie Planu Inwestycyjnego za rok 2023.
3. Zestawienie należności na dzień 31.12.2023 r.
4. Zestawienie zobowiązań na dzień 31.12.2023 r.
5. Realizacja umów z NFZ za 2023 r.

GŁÓWNY KSIEGOWY

Urszula Wagner

ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ w RESZLU
ul. J. Słowackiego 3, 11-440 Reszel
tel. 89 752 94 50, fax 89 752 94 51
REGON 001338468 NIP 742 18 36 248
Księga Rejestrowa Nr 000000015119
ZAKŁAD OPIEKI DŁGOTERMINOWEJ 01

DYREKTOR
Zespołu Opieki Zdrowotnej

Katarzyna Ślimak

Reszel, 27.02.2024 r.

**WYKONANIE PLANU FINANSOWEGO ZA ROK 2023
ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU**

Wiersz	Wyszczególnienie	Plan na rok 2023 (zł)	Wykonanie na dzień 31.12.2023 r. [zł]	Wykonanie [%]
1	2	3	4	5
	Przychody			
I	Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi	8 147 500	8 273 616,87	101,5
1	Sprzedaż świadczeń zdrowotnych na podstawie umowy z NFZ	6 970 000	7 161 276,85	102,7
2	Inne przychody za usługi medyczne	17 500	18 430,00	105,3
3	Pozostałe przychody z działalności gospodarczej	1 160 000	1 093 910,02	94,3
II	Pozostałe przychody operacyjne	714 000	647 507,36	90,7
1	Dotacje	494 000	490 942,67	99,4
2	Inne przychody operacyjne	220 000	156 564,69	71,2
III	Przychody finansowe	70 000	71 776,38	102,5
	RAZEM PRZYCHODY	8 931 500	8 992 900,61	100,7
	I. Koszty działalności wg. rodzaju			
I	Amortyzacja	695 000	666 835,58	95,9
II	Zużycie materiałów i energii	760 100	691 540,51	91,0
A	Materiały (suma poz. od 1 do 13)	500 100	456 166,67	91,2
1	Leki, płyny infuzyjne	110 000	106 396,84	96,7
2	Preparaty do żywienia pozajelitowego, dojelitowego	100 000	96 809,30	96,8
3	Sprzęt medyczny jednorazowy, narzędzia chirurgiczne, gazy medyczne, obłożenia i podkłady jednorazowe	50 000	46 362,60	92,7
4	Odzież ochronna jednorazowa, rękawice ochronne jednorazowe	80 000	74 041,64	92,6
5	Materiały opatrunkowe	30 000	26 631,78	88,8
6	Środki dezynfekcyjne	7 000	5 813,87	83,1
7	Pozostałe materiały medyczne	20 000	16 363,21	81,8
8	Paliwo samochodowe	4 000	2 304,53	57,6
9	Materiały do remontu i konserwacji budynków, sprzętu, aparatury itd.	14 000	12 934,79	92,4
10	Środki czystości	28 000	21 475,09	76,7
11	Materiały biurowe	27 000	20 207,73	74,8
12	Artykuły żywnościowe	100	0,00	0,0
13	Bielizna i pościel wielorazowego użytku	14 000	12 636,58	90,3
14	Pozostałe materiały niemedyce	16 000	14 188,71	88,7
B	Energia (suma poz. od 1 do 3)	260 000	235 373,84	90,5
1	Energia elektryczna	50 000	35 212,48	70,4
2	Gaz	190 000	184 393,75	97,0
3	Woda i ścieki	20 000	15 767,61	78,8
III	Usługi obce	1 306 500	1 256 721,95	96,2
1	Usługi transportowe medyczne	1 500	0,00	0,0
2	Usługi laboratoryjne i diagnostyczne	40 000	37 393,80	93,5
3	Podwykonawstwo medyczne lekarze, pielęgniarki, logopeda	355 000	346 252,00	97,5
4	Usługi remontów, napraw, konserwacji i przeglądów budynków, budowli, instalacji i urządzeń technicznych	230 000	225 046,35	97,8
5	Usługi konserwacji i naprawy sprzętu medycznego	10 000	4 078,16	40,8
6	Usługi napraw i przeglądów pojazdu własnego	4 000	1 121,00	28,0
7	Usługi bankowe, pocztowe, telekomunikacje	9 500	7 016,55	73,9
8	Usługi transportu niemedyce	500	159,90	32,0
9	Usługi prawne, doradztwa, audytów i kontroli zewnętrznych	58 000	52 800,00	91,0
10	Usługi utrzymanie czystości obiektów i terenu, utylizacja odpadów	99 000	92 422,04	93,4
11	Usługi informatyczne	60 000	57 208,87	95,3
12	Usługi pralnicze	77 000	75 764,04	98,4
13	Usługi żywienia	312 000	309 699,95	99,3
14	Inne usługi niemedyce	50 000	47 759,29	95,5
IV	Podatki i opłaty	18 000	16 952,59	94,2
V	Wynagrodzenia	4 850 000	4 796 010,36	98,9
1	Wynagrodzenia z tytułu umowy o pracę	4 150 000	4 121 593,91	99,3
2	Wynagrodzenia z tytułu umów zleceń	700 000	674 416,45	96,3
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	961 000	945 922,81	98,4
1	Składki z tytułu ubezpieczeń społecznych	850 000	836 192,49	98,4
2	Odpis na ZFSS	74 000	73 334,86	99,1
3	Świadczenia z zakresu BHP	20 500	20 405,00	99,5
4	Szkolenia pracowników	10 500	10 240,46	97,5
6	Pozostałe świadczenia	6 000	5 750,00	95,8
VII	Pozostałe koszty	245 000	145 855,73	59,5
1	Podróże służbowe	1 000	453,10	45,3
2	Koszty ubezpieczeń O.C. i inne	12 000	11 586,04	96,6
3	Wydatki na reprezentację	2 000	1 670,57	83,5
4	Rezerwy na zobowiązania wobec pracowników	230 000	132 146,02	57,5
	Razem koszty wg rodzaju	8 835 600	8 519 839,53	96,4
II.	Pozostałe koszty operacyjne	230 000	227 934,03	99,1
III.	Koszty finansowe	100	63,00	63,0
IV.	Przeksięgowanie kosztów - rozliczenie rezerwy związanej na 2023 r.	-150 000	-89 680,46	59,8
	RAZEM KOSZTY	8 915 700	8 658 156,10	97,1
	PLANOWANY WYNIK FINANSOWY	15 800	334 744,51	2118,6

**WYKONANIE PLANU INWESTYCYJNEGO
ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU ZA ROK 2023**

w zł.

Lp.	Zadanie inwestycyjne	PLAN NA 2023 R.	WYKONANIE	Wykonanie [%]	UWAGI
1	2	3	4	5	6
	RAZEM:	2 570 000,00	1 915 372,07	74,5	
	w tym:				
1	Mebel do administracji	20 000,00	10 500,00	52,5	
2	Ssaki medyczne	12 000,00	6 877,88	57,3	
3	Wózek do czystej bielizny	15 000,00	6 581,00	43,9	
4	Projekt UE "Rozwój specjalistycznych usług medycznych kierowanych do osób starszych poprzez doposażenie Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu w nowoczesny sprzęt i aparaturę medyczną"	1 295 000,00	926 510,70	71,5	
5	Projekt UE "Podniesienie poziomu opieki medycznej w sytuacji zagrożenia życia i zdrowia poprzez doposażenie Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu w nowoczesny sprzęt i aparaturę medyczną"	928 000,00	839 092,30	90,4	
6	Agregat prądotwórczy	200 000,00	85 841,71	42,9	
7	Nawilzacze medyczne	20 000,00	0,00	0,0	
8	System zarządzania bazami danych - serwer NAS	30 000,00	19 497,96	65,0	
9	Pozostały sprzęt medyczny	30 000,00	3 020,88	10,1	
10	Pozostały sprzęt niemedyczny	20 000,00	17 449,64	87,2	

Reszel, 27.02.2024 r.

Załącznik Nr 2

**ZESTAWIENIE NALEŻNOŚCI ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU
NA DZIEŃ 31.12.2023 ROKU**

Lp.	Wyszczególnienie kontrahentów	Pochodzenie należności	Kwota należności	W tym kwota należności wymagalnych
1.	Narodowy Fundusz Zdrowia	Usługi medyczne SPO, OPH, AOS	690 395,60	
2.	Pozostali kontrahenci	Zdjęcia RTG, zwrot kosztów utrzymania budynku itp.	78 366,95	
RAZEM			768 762,55	

Reszel, 27.02.2024 r.

**ZESTAWIENIE ZOBOWIĄZAŃ ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU
NA DZIEŃ 31.12.2023 ROKU**

Lp.	Wyszczególnienie zobowiązań	Kwota zobowiązań	W tym kwota zobowiązań wymagalnych
1.	Zobowiązania wobec ZUS	418 377,64	
2.	Zobowiązania wobec Urzędu Skarbowego	93 985,00	
3.	Zobowiązania wobec pracowników	273 771,69	
4.	Zobowiązania z tytułu dostaw towarów i usług	375 540,85	
5.	Pozostałe rozrachunki	9 283,40	
	RAZEM	1 170 958,58	

Reszel, 27.02.2024 r.

REALIZACJA UMÓW Z NFZ ZA ROK 2023

ŚWIADCZENIA PIELEGNACYJNE I OPIEKUŃCZE (SPO)

Umowa	Nazwa miejsca udzielania usługi	Cena jednostki rozliczeniowej	Liczba jednostek	Wartość	Wykonanie za 2023 r.		
					Liczba jednostek	Wartość [zł]	[%]
14-00-00810-19/008/14/01/SPO	Zakład Opiekuńczo-Leczniczy	48,31	46 050,68	2 224 708,16	42 985,7860	2 076 643,32	93,3
14-00-00810-19/008/14/01/SPO	Zakład Opiekuńczo-Leczniczy	54,64	44 018,91	2 405 193,27	46 644,9569	2 548 680,45	106,0
Razem				4 629 901,43		4 625 323,77	

OPIEKA PALIATYWNA I HOSPICYJNA (OPH)

Umowa	Nazwa miejsca udzielania usługi	Cena jednostki rozliczeniowej	Liczba jednostek	Wartość	Wykonanie za 2023 r.		
					Liczba jednostek	Wartość [zł]	[%]
14-00-00810-17/002/15/01/OPH	Oddział Paliatywno-Hospicyjny	81,13	2 107,00	170 940,91	2 078,90	168 661,16	98,7
14-00-00810-17/002/15/01/OPH	Oddział Paliatywno-Hospicyjny	90,87	10 537,00	957 497,19	10 537,08	957 504,46	100,0
14-00-00810-17/002/23/01/OPH	Oddział Paliatywno-Hospicyjny	101,38	11 397,65	1 155 493,76	12 297,45	1 246 716,24	107,9
Razem				2 283 931,86		2 372 881,86	

AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA (AOS)

Umowa	Nazwa miejsca udzielania usługi	Cena jednostki rozliczeniowej	Liczba jednostek	Wartość	Wykonanie za 2023 r.		
					Liczba jednostek	Wartość [zł]	[%]
14-00-00810-13/002/02/01/AOS	Poradnia Chirurgiczna - zabiegi	1,54	18 759,00	28 888,86	19 315,00	29 745,10	103,0
14-00-00810-13/002/02/01/AOS	Poradnia Chirurgiczna - zabiegi	1,63	23 316,99	38 006,70	23 115,50	37 678,27	99,1
14-00-00810-13/002/02/01/AOS	Poradnia Chirurgiczna - ogólna	1,54	28 678,00	44 164,12	28 637,00	44 100,98	99,9
14-00-00810-13/002/02/01/AOS	Poradnia Chirurgiczna - ogólna	1,63	32 309,42	52 664,35	31 623,85	51 546,87	97,9
Razem				163 724,03		163 071,22	
RAZEM				7 077 557,31		7 161 276,85	101,18

Reszel, 27.02.2024 r.