

**Uchwała Nr 1033/2022**  
**Zarządu Powiatu w Kętrzynie**  
z dnia 23 marca 2022 r.

**w sprawie przyjęcia sprawozdania rocznego z wykonania planu finansowego**  
**Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu za rok 2021**

Na podstawie art. 265 pkt 2 oraz art. 267 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 305, z późn. zm.), **Zarząd Powiatu w Kętrzynie uchwala, co następuje:**

**§ 1**

Przyjmuje się sprawozdanie roczne z wykonania planu finansowego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu za rok 2021, jak w załączniku do tej uchwały.

**§ 2**

Sprawozdanie roczne z wykonania planu finansowego za rok 2021 obejmuje:

- 1) wykonanie przychodów w kwocie 5 817 639,56 zł,
- 2) wykonanie kosztów w kwocie 5 794 040,45 zł.

**§ 3**

Postanawia się w terminie do dnia 31 marca 2022 r. przekazać sprawozdanie, o którym mowa w § 1 Radzie Powiatu.

**§ 4**

Wykonanie uchwały powierza się Staroście Kętrzyńskiemu.

**§ 5**

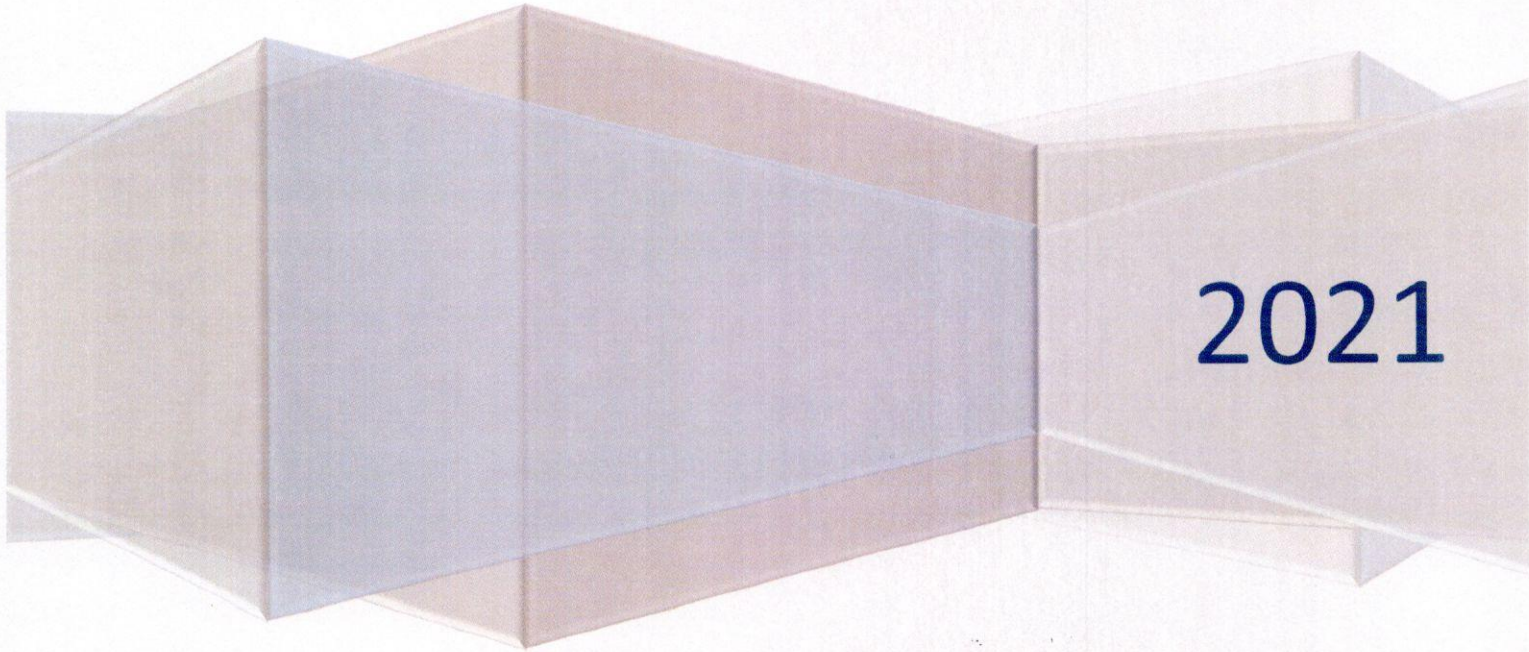
Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

**Zarząd Powiatu w Kętrzynie:**

- |                        |                          |
|------------------------|--------------------------|
| 1. Michał Kochanowski  | Starosta Kętrzyński..... |
| 2. Andrzej Lewandowski | Wicestarosta.....        |
| 3. Mirosław Bobrowski  | Członek.....             |
| 4. Alina Janiszewska   | Członek.....             |
| 5. Olga Halina Wanago  | Członek .....            |



**SPRAWOZDANIE ROCZNE  
Z WYKONANIA PLANU  
FINANSOWEGO  
ZA ROK 2021  
ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ  
W RESZLU**



2021



**Wyjaśnienia do Sprawozdania z wykonania Planu Finansowego za 2021 roku  
Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu**

Sprawozdanie sporządzone zostało według ksiąg rachunkowych Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu na dzień 31.12.2021 r. oraz na podstawie Planu Finansowego na 2021 rok.

**PRZYCHODY**

Przychody ze sprzedaży w stosunku do Planu wykonane zostały w 98,5%. Przychody ze sprzedaży świadczeń zdrowotnych na podstawie umowy NFZ zostały wykonane, w stosunku do Planu, w 98,2%. Szczegółowo realizację umów z NFZ przedstawia załącznik nr 5. Wartość umów podpisanych na rok 2021 wynosi 4 808 660,42 zł, wykonanie 4 579 181,71 zł, co stanowi 95,23% wartości umów.

Przychody z tytułu sprzedaży pozostałych usług medycznych, wynoszą 14 287 zł, co w stosunku do PF stanowi 89,3%. Pozostałe przychody z działalności gospodarczej wynoszą, w stosunku do Planu, 100,8%.

Wysokość pozostałych przychodów operacyjnych stanowi dotacja (amortyzacja środków trwałych i WNiP zakupionych w ramach projektu UE "Rozwój e-usług publicznych w Zespole Opieki Zdrowotnej w Reszlu" oraz środków trwałych otrzymanych od Fundacji Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy), darowizny, refundacja kosztów zatrudnienia pracowników z Powiatowego Urzędu Pracy oraz dofinansowanie szkoleń pracowników z Krajowego Funduszu Szkoleniowego, grant z NFZ przyznany na świadczenia pracownicze w związku z COVID-19 w stosunku do Planu wynoszą 89,4%.

**KOSZTY**

Amortyzacja środków trwałych i WNiP wyniosła 324 336,73 zł, co stanowi 98,3% w stosunku do Planu.

Zużycie materiałów stanowi 97,1% w stosunku do Planu, natomiast zużycie energii 85,3%.

Koszty w usługach obcych wyniosły na dzień 31.12.2021 r. 662 457,64 zł, co stanowi 90,9% w stosunku do PF.

Koszty wynagrodzeń wyniosły 3 227 370,26 zł, co stanowi 99,4% w stosunku do Planu. Ubezpieczenia i inne świadczenia na rzecz pracowników wyniosły 643 848,61 zł, co stanowi 106,2% w stosunku do Planu. Wzrost kosztów z umów zleceń jest wyższe, niż zakładano, gdyż ze względu na panującą epidemię i pracowników przebywających na zwolnieniach lekarskich, czy kwarantannie oddziały wspierane były osobami pracującymi na umowę zlecenie.

Podatki i opłaty oraz pozostałe koszty wg rodzajów, stanowią kolejno 47,5% i 146,3% w stosunku do Planu. Zauważyć należy, iż została zawiązana rezerwa na przyszłe zobowiązania wobec pracowników, tj. na nagrody jubileuszowe oraz na odprawy emerytalno-rentowe, większa, niż zakładano, stąd przekroczenie w stosunku do Planu.

Pozostałe koszty operacyjne w wysokości 79 765,89 zł stanowią koszty związane z realizacją projektu UE „Rozwój e-usług publicznych w Zespole Opieki Zdrowotnej w Reszlu”, a koszty finansowe w wysokości 11 zł, stanowią 11%. Natomiast pozycja IV Przeksięgowanie kosztów zawiera rozliczenie rezerwy związanej w 2020 roku na rok 2021 na zobowiązania wobec pracowników, co w rezultacie pomniejszyła koszty o 61 236,88 zł.

#### **WYNIK FINANSOWY, STAN ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, STAN ROZRACHUNKÓW**

Przychody ogółem na dzień 31.12.2021 r. wyniosły 5 817 639,56 zł, co stanowi 97,5% w stosunku do Planu, natomiast koszty ogółem wyniosły 5 794 040,45 zł, co stanowi 97,1% w stosunku do Planu.

Wynik finansowy za 2021 roku wynosi 23 599,11 zł.

Stan środków pieniężnych w kasie i na rachunkach bankowych na koniec 2021 roku wyniósł 1 542 868,12 zł, w tym: na rachunku ZFŚS 5 127,25 zł, w kasie 5 293,15 zł.

Należności na dzień 31.12.2021 r. wyniosły 473 805,18 zł. Należności wymagalne nie wystąpiły. Załącznik nr 3.

Zobowiązania na dzień 31.12.2021 r. wyniosły 517 096,70 zł, regulowane są na bieżąco, w terminie. Zobowiązania wymagalne nie wystąpiły. Załącznik nr 4.

#### **INFORMACJE OGÓLNE**

W roku 2021 został zrealizowany projekt „Rozwój e-usług publicznych w Zespole Opieki Zdrowotnej w Reszlu” z Osi Priorytetowej 3 – „Cyfrowy Region” Działanie 03.02.00 – „E-zdrowie”. Wartość całkowita projektu 1 449 601,14 zł z czego 1 160 884,01 zł stanowi dofinansowanie ze środków europejskich, a kwota 78 720 zł stanowi dofinansowanie Powiatu Kętrzyńskiego, pozostała różnica, to środki własne ZOZ w Reszlu. Przedmiotem projektu było stworzenie e-usług umożliwiających udostępnianie zasobów cyfrowych o zdarzeniach medycznych, przekazywanie informacji o udzielonych, udzielanych i planowanych świadczeniach opieki zdrowotnej, dostęp usługobiorców (pacjentów) do tych informacji oraz wymianę pomiędzy świadczeniodawcami danych zawartych w elektronicznej dokumentacji medycznej, niezbędnych do zapewnienia ciągłości leczenia. W tym celu zaktualizowano i rozbudowano użytkowany obecnie system informatyczny poprzez zakup modułów oprogramowania, ich wdrożenie oraz w niewielkim, koniecznym zakresie zakup sprzętu komputerowego.

W ciągu roku oddziały doposażono w 12 sztuk materacy przeciwoleżynowych i zakupiono pompy do żywienia dojelitowego na łączną kwotę 37 623 zł. W razie potrzeby, na bieżąco, wymieniano, naprawiano drobny sprzęt medyczny i techniczny, który uległ awarii. Wykonano



również remont murku oporowego, oddzielającego tereny zielone od chodnika i ulicy wjazdowej do Zespołu.

W sierpniu odbył się kolejny, czwarty już, plener malarski w ramach terapii zajęciowej, podczas którego uczestnicy prowadzili zajęcia z pacjentami, a na zakończenie zorganizowano wystawę poplenerową w Miejskim Ośrodku Kultury w Reszlu.

Ponadto Zespół Opieki Zdrowotnej w Reszlu otrzymał:

- darowizny na łączną kwotę 2 657 zł.
- grant na kwotę 201 295,82 zł otrzymany z NFZ na wypłatę dodatków do wynagrodzeń dla pracowników medycznych.
- środki z Krajowego Funduszu Szkoleniowego na kwotę 2 320 zł.

Stan zatrudnienia ZOZ w Reszlu osób zatrudnionych na umowę o pracę wyniósł na dzień 31.12.2021 roku 43 osoby (41,8 etatu).

**Załączniki:**

1. Sprawozdanie z wykonania Planu Finansowego za rok 2021.
2. Wykonanie Planu Inwestycyjnego za rok 2021.
3. Zestawienie należności na dzień 31.12.2021 r.
4. Zestawienie zobowiązań na dzień 31.12.2021 r.
5. Realizacja umów z NFZ za 2021 r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY

  
Urszula Wagner

ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ w RESZLU  
ul. J. Słowackiego 3, 11-440 Reszle  
tel. 89 752 94 50, fax 89 752 94 51  
REGON 001338468 NIP 742 18 36 248  
Księga Rejestrowa Nr 000000015119  
ZAKŁAD OPIEKI DŁUGOTERMINOWEJ 01

  
DYREKTOR  
Zespół Opieki Zdrowotnej  
w Reszlu  
Katarzyna Ślimak

Reszle, 28.02.2022 r.

**WYKONANIE PLANU FINANSOWEGO ZA ROK 2021  
ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU**

Wiersz	Wyszczególnienie	Plan na rok 2021 (zł)	Wykonanie na dzień 31.12.2021 r. [zł]	Wykonanie [%]
1	2	3	4	5
	<b>Przychody</b>			
<b>I</b>	<b>Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi</b>	<b>5 341 000</b>	<b>5 258 603,82</b>	<b>98,5</b>
1	Sprzedaż świadczeń zdrowotnych na podstawie umowy z NFZ	4 665 000	4 579 181,71	98,2
2	Inne przychody za usługi medyczne	16 000	14 287,00	89,3
3	Pozostałe przychody z działalności gospodarczej	660 000	665 135,11	100,8
<b>II</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>625 000</b>	<b>559 035,74</b>	<b>89,4</b>
1	Dotacje	370 000	327 510,65	88,5
2	Inne przychody operacyjne	255 000	231 525,09	90,8
<b>III</b>	<b>Przychody finansowe</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>
	<b>RAZEM PRZYCHODY</b>	<b>5 966 000</b>	<b>5 817 639,56</b>	<b>97,5</b>
	<b>I. Koszty działalności wg. rodzaju</b>			
<b>I</b>	<b>Amortyzacja</b>	<b>330 000</b>	<b>324 336,73</b>	<b>98,3</b>
<b>II</b>	<b>Zużycie materiałów i energii</b>	<b>637 470</b>	<b>594 522,85</b>	<b>93,3</b>
<b>A</b>	<b>Materiały (suma poz. od 1 do 13)</b>	<b>432 470</b>	<b>419 746,30</b>	<b>97,1</b>
1	Leki, płyny infuzyjne	110 500	101 301,39	91,7
2	Preparaty do żywienia pozajelitowego, dojelitowego	101 000	96 454,69	95,5
3	Sprzęt medyczny: jednorazowy, narzędzia chirurgiczne, gazy medyczne	55 670	56 698,10	101,8
4	Sprzęt medyczny wielorazowego użytku	500	864,90	173,0
5	Odzież ochronna jednorazowa, rękawice ochronne jednorazowe	41 000	50 985,47	124,4
6	Materiały opatrunkowe	54 500	56 509,10	103,7
7	Środki dezynfekcyjne	8 300	5 598,63	67,5
8	Paliwa samochodowe	3 000	1 076,86	35,9
9	Materiały do remontu i konserwacji budynków, sprzętu, aparatury itd.	10 000	9 390,13	93,9
10	Środki czystości	16 000	13 416,88	83,9
11	Materiały biurowe	13 000	11 528,10	88,7
12	Artykuły żywnościowe	3 800	2 029,86	53,4
13	Naczynia jednorazowe i wielorazowe	200	0,00	0,0
14	Pozostałe materiały	15 000	13 892,19	92,6
<b>B</b>	<b>Energia (suma poz. od 1 do 4)</b>	<b>205 000</b>	<b>174 776,55</b>	<b>85,3</b>
1	Energia elektryczna	38 000	37 961,86	99,9
2	Gaz	145 000	120 457,00	83,1
3	Woda	22 000	16 357,69	74,4
<b>III</b>	<b>Usługi obce</b>	<b>729 000</b>	<b>662 457,64</b>	<b>90,9</b>
1	Usługi transportowe medyczne	2 000	557,00	27,9
2	Usługi laboratoryjne i diagnostyczne	27 000	19 650,00	72,8
3	Podwykonawstwo medyczne: lekarze, pielęgniarki, logopeda	230 000	214 800,00	93,4
4	Usługi remontów, napraw, konserwacji i przeglądów budynków, budowli, instalacji i urządzeń technicznych	30 000	31 042,56	103,5
5	Usługi konserwacji i naprawy sprzętu medycznego	11 000	13 065,47	118,8
6	Usługi napraw i przeglądów pojazdu własnego	4 000	3 853,62	96,3
7	Usługi bankowe, pocztowe, telekomunikacyjne	8 000	7 087,19	88,6
8	Usługi transportu niemedyceznego	2 000	640,32	32,0
9	Usługi prawne, doradztwa, audytów i kontroli zewnętrznych	42 000	41 328,00	98,4
10	Usługi utrzymania czystości obiektów i terenu, utylizacja odpadów	47 000	34 070,10	72,5
11	Usługi informatyczne	25 000	20 868,61	83,5
12	Usługi pralnicze	60 000	58 522,06	97,5
13	Usługi żywienia	210 000	198 721,31	94,6
14	Inne usługi niemedycezne	31 000	18 251,40	58,9
<b>IV</b>	<b>Podatki i opłaty</b>	<b>18 000</b>	<b>8 550,79</b>	<b>47,5</b>
<b>V</b>	<b>Wynagrodzenia</b>	<b>3 248 000</b>	<b>3 227 370,26</b>	<b>99,4</b>
1	Wynagrodzenia z tytułu umowy o pracę	2 868 000	2 802 323,38	97,7
2	Wynagrodzenia z tytułu umów zleceń	380 000	425 046,88	111,9
<b>VI</b>	<b>Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia</b>	<b>606 200</b>	<b>643 848,61</b>	<b>106,2</b>
1	Składki z tytułu ubezpieczeń społecznych	522 000	562 030,62	107,7
2	Odpis na ZFSS	65 200	64 273,37	98,6
3	Świadczenia z zakresu BHP	13 500	12 586,62	93,2
4	Koszty szkoleń pracowników	5 000	4 808,00	96,2
5	Pozostałe świadczenia	500	150,00	30,0
<b>VII</b>	<b>Pozostałe koszty</b>	<b>214 900</b>	<b>314 413,56</b>	<b>146,3</b>
1	Podróże służbowe	200	0,00	0,0
2	Koszty ubezpieczeń O.C. i inne	14 200	14 151,94	99,7
3	Wydatki na reprezentację	500	261,62	52,3
4	Rezerwy na zobowiązania wobec pracowników	200 000	300 000,00	150,0
	<b>Razem koszty wg rodzaju</b>	<b>5 783 570</b>	<b>5 775 500,44</b>	<b>99,9</b>
	<b>II. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>281 000</b>	<b>79 765,89</b>	<b>28,4</b>
	<b>III. Koszty finansowe</b>	<b>100</b>	<b>11,00</b>	<b>11,0</b>
	<b>IV. Przeksięgowanie kosztów - rozliczenie rezerwy związanej na 2021 r.</b>	<b>-100 000</b>	<b>-61 236,88</b>	<b>61,2</b>
	<b>RAZEM KOSZTY</b>	<b>5 964 670</b>	<b>5 794 040,45</b>	<b>97,1</b>
	<b>PLANOWANY WYNIK FINANSOWY</b>	<b>1 330</b>	<b>23 599,11</b>	<b>1774,4</b>

Reszel, 28.02.2022 r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY


 Urszula Wagner

DYREKTOR  
 Zespół Opieki Zdrowotnej  
 w Reszlu  
  
 Katarzyna Ślimak



# WYKONANIE PLANU INWESTYCYJNEGO ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU ZA 2021 ROK

w zł.

Lp.	Zadanie inwestycyjne	PLAN NA 2021 R.	WYKONANIE	Wykonanie [%]	UWAGI
1	2	3	4	5	6
	<b>RAZEM:</b>	<b>1 496 200,00</b>	<b>1 487 224,14</b>	<b>99,4</b>	
	<b>w tym:</b>				
1	Materace przeciwoleżynowe	68 000,00	33 519,00	49,3	
2	Łóżka szpitalne elektryczne	14 000,00	0,00	0,0	
3	Pompy do żywienia dojelitowego	12 000,00	4 104,00	34,2	
5	Realizacja projektu w ramach konkursu RPWM.03.02.00-IZ.00-28-001/19 "Rozwój e-usług publicznych w Zespole Opieki Zdrowotnej w Reszlu"	1 402 200,00	1 449 601,14	103,4	
	W tym:				
	środki pochodzące z funduszy europejskich		1 160 884,01		
	środki pochodzące z dotacji jst: Powiat Kętrzyński		78 720,00		
	środki własne		209 997,13		

Reszel, 28.02.2022 r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY  
*Urszula Wągner*

REKTOR  
Zespołu Opieki Zdrowotnej  
Reszlu  
*Katarzyna Ślimak*

Załącznik Nr 2

**ZESTAWIENIE NALEŻNOŚCI ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU  
NA DZIEŃ 31.12.2021 ROKU**

Lp.	Wyszczególnienie kontrahentów	Pochodzenie należności	Kwota należności [zł]	W tym kwota należności wymagalnych
1.	Narodowy Fundusz Zdrowia	Usługi medyczne SPO, OPH, AOS	463 648,09	
2.	Pozostali kontrahenci	Zdjęcia RTG, zwrot kosztów utrzymania budynku	10 157,09	
<b>RAZEM</b>			<b>473 805,18</b>	

Reszel, 28.02.2022 r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY  
*Urszula Wagner*

DYREKTOR  
Zespołu Opieki Zdrowotnej  
w Reszlu  
*Katarzyna Ślimak*



**ZESTAWIENIE ZOBOWIĄZAŃ ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU  
NA DZIEŃ 31.12.2021 ROKU**

Lp.	Wyszczególnienie zobowiązań	Kwota zobowiązań [zł]	W tym kwota zobowiązań wymagalnych
1.	Zobowiązania wobec ZUS	192 383,14	
2.	Zobowiązania wobec Urzędu Skarbowego	46 065,00	
3.	Zobowiązania wobec pracowników	176 405,46	
4.	Zobowiązania z tytułu dostaw towarów i usług	80 860,10	
5.	Pozostałe rozrachunki	21 383,00	
<b>RAZEM</b>		<b>517 096,70</b>	

Reszel, 28.02.2022 r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY  
Hiszula Wagner

DYREKTOR  
Zespołu Opieki Zdrowotnej  
w Reszlu  
Katarzyna Ślimak

## REALIZACJA UMÓW Z NFZ ZA ROK 2021

## ŚWIADCZENIA PIELĘGNIACZYNE I OPIEKUNICZE (SPO)

Umowa	Nazwa miejsca udzielania usługi	Cena jednostki rozliczeniowej	Liczba jednostek za 12 m-cy 2021 r.	Wartość za 12 m-cy 2021 r.	Wykonanie za rok 2021 r		
					Liczba jednostek	Wartość [ zł ]	[ % ]
14-00-00810-21-02	Zakład Opiekuńczo-Leczniczy	30,08	86 163,9410	2 591 811,35	82 857,0410	2 492 339,81	96,2
SPO	Środki na wzrost wynagrodzeń wg OWU	1 600,00	82,80	132 480,00	75,99	121 584,00	91,8
SPO	Środki na wzrost wynagrodzeń wg OWU	451,53	63,00	28 446,39	63,00	28 446,42	100,0
SPO	Współczynnik korygujący koszty świadczeń pielęgniarckich i położnych	1,00	173 235,60	173 235,60	161 395,00	161 395,00	93,2
SPO	Współczynnik korygujący koszty świadczeń - wynagrodzenie zasadnicze	25 335,47	6,00	152 012,82	6,00	152 012,82	100,0
SPO	Ryczałt za utrzymanie stanu gotowości do udzielania świadczeń w reżimie sanitarnym	1,00	0,00	0,00	74 769,46	74 769,46	
<b>Razem</b>				<b>3 077 986,16</b>		<b>3 030 547,51</b>	

## OPIEKA PALIATYWNA I HOSPICYJNA (OPH)

Umowa	Nazwa miejsca udzielania usługi	Cena jednostki rozliczeniowej	Liczba jednostek za 12 m-cy 2021 r.	Wartość za 12 m-cy 2021 r.	Wykonanie za rok 2021 r		
					Liczba jednostek	Wartość [ zł ]	[ % ]
14-00-00810-21-03	Oddział Paliatywno-Hospicyjny	56,19	25 292,00	1 421 157,48	22 055,75	1 239 312,60	87,2
OPH	Środki na wzrost wynagrodzeń wg OWU	1 600,00	37,80	60 480,00	34,86	55 776,00	92,2
OPH	Środki na wzrost wynagrodzeń wg OWU	435,27	28,80	12 535,78	28,80	12 535,80	100,0
OPH	Współczynnik korygujący koszty świadczeń pielęgniarckich i położnych	1,00	72 055,80	72 055,80	67 207,80	67 207,80	93,3
OPH	Współczynnik korygujący koszty świadczeń - wynagrodzenia zasadnicze	6 788,23	6,00	40 729,38	6,00	40 729,38	100,0
OPH	Ryczałt za utrzymanie stanu gotowości do udzielania świadczeń w reżimie sanitarnym	1,00	0,00	0,00	37 179,38	37 179,38	
<b>Razem</b>				<b>1 606 958,44</b>		<b>1 452 740,96</b>	

## AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA (AOS)

Umowa	Nazwa miejsca udzielania usługi	Cena jednostki rozliczeniowej	Liczba jednostek za 12 m-cy 2021 r.	Wartość za 12 m-cy 2021 r.	Wykonanie za rok 2021 r		
					Liczba jednostek	Wartość [ zł ]	[ % ]
14-00-00810-21-01	Poradnia Chirurgiczna	1,00	95 722,00	95 722,00	74 047,00	74 047,00	77,4
14-00-00810-21-02	Poradnia Chirurgiczna	1,16	19 146,00	22 209,36	11 590,00	13 437,36	60,5
AOS	Środki na wzrost wynagrodzeń wg OWU	1 600,00	1,80	2 880,00	1,80	2 880,00	100,0
AOS	Środki na wzrost wynagrodzeń wg OWU	328,15	1,80	590,67	1,80	590,70	100,0
AOS	Współczynnik korygujący koszty świadczeń pielęgniarckich i położnych	1,00	2 313,80	2 313,80	2 313,80	2 313,80	100,0
AOS	Ryczałt za utrzymanie stanu gotowości do udzielania świadczeń w reżimie sanitarnym	1,00	0,00	0,00	2 624,38	2 624,38	
<b>Razem</b>				<b>123 715,83</b>		<b>95 893,24</b>	

<b>Wartość umów [zł]</b>	<b>4 808 660,42</b>
<b>Wykonanie [zł]</b>	<b>4 579 181,71</b>
<b>Wykonanie [%]</b>	<b>95,23</b>

Reszel, 28.02.2022 r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Urszula Wagner

DYREKTOR  
Zespołu Opieki Zdrowotnej  
KATYŃ

Katarzyna Ślimak