



ZARZĄD POWIATU
W KĘTRZYNI

Stanowisko **Zarządu Powiatu w Kętrzynie** **z dnia 7 listopada 2016 roku**

Na podstawie art. 121 ust. 1 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t. j. Dz. U. z 2016 r., poz. 1638) i § 15 ust. 3 Załącznika Nr 8 do Statutu Powiatu Kętrzyńskiego przyjętego Uchwałą Nr VIII/69/2015 Rady Powiatu w Kętrzynie z dnia 15 kwietnia 2015 r. (Dz. Urz. Woj. Warm. –Maz. z 2015 r. poz. 1974 ze zm.)

w sprawie wdrożenia Planu Naprawczego Szpitala Powiatowego w Kętrzynie

§ 1.

Plan Naprawczy Szpitala Powiatowego w Kętrzynie podlega wdrożeniu w następujący sposób:

I ETAP – w zakresie obejmującym wnioski wynikające z:

- 1) analizy migracji pacjentów zamieszkałych w Powiecie Kętrzyńskim w zakresie korzystania ze świadczeń w leczeniu szpitalnym,
- 2) oceny ewidencjonowania środków trwałych, kosztów pracy i innych w relacji z przychodem z NFZ,
- 3) realizacji kontraktu wg rozliczanych grup JPG,
- 4) analizy działalności medycznej oddziałów i komórek organizacyjnych,
- 5) oceny organizacyjnej szpitala,
- 6) oceny finansowej.

Wdrożenie I Etapu obejmuje obowiązek:

- 1) miesięcznego raportowania wewnętrznego z wykonania kontraktu w podziale na wszystkie oddziały Szpitala,
- 2) prowadzenia budżetu Szpitala w oparciu o nowy plan kont,
- 3) sporządzania miesięcznych raportów finansowych obejmujących wszystkie jednostki kosztów Szpitala.

II ETAP – w zakresie przeprowadzonej analizy medycznej i finansowej wszystkich oddziałów, przychodni i pracowni Szpitala obejmuje wdrażanie następujących rekomendacji:

- 1) obniżki kosztów (wynagrodzenia, koszty leków i materiałów opatrunkowych, utrzymania szpitala, i in.),
- 2) optymalizacji wykorzystania bazy łóżkowej,
- 3) optymalizacji czasów hospitalizacji,
- 4) efektywności poszczególnych oddziałów i bloku operacyjnego,
- 5) usprawniania organizacji Szpitala,
- 6) monitorowania pracy przychodni, pracowni oraz zakresu i sposobu prowadzenia diagnostyki,
- 7) opracowanie koncepcji docelowego układu funkcjonowania komórek organizacyjnych Szpitala,
- 8) planowania i koordynowanie realizacji inwestycji,
- 9) dokonywania analizy zakresu świadczeń,
- 10) monitorowania kosztów i poziomu realizacji kontraktu.

§ 2.

Zarząd Powiatu w Kętrzynie, biorąc pod uwagę wnioski i rekomendacje z przygotowanego Planu Naprawczego ETAP II, w oparciu o założenia mapowania potrzeb zdrowotnych, wyznacza Dyrektorowi Szpitala przygotowanie Planu Działań, obejmującego:

- 1) docelowy Model Szpitala – uwzględniający rekomendacje Planu Naprawczego oraz aktualną sytuację związaną z oczekiwanym ogłoszeniem Struktury Sieci Szpitali przez Ministerstwo Zdrowia, z jednoczesnym zapewnieniem pełnego dostępu do świadczeń zdrowotnych,
- 2) opracowanie nowego regulaminu organizacyjnego,
- 3) koncepcję reorganizacji administracji i obsługi Szpitala z opcją zlecenia CUW PK części zadań w zakresie obsługi administracyjnej, finansowej i organizacyjnej,
- 4) restrukturyzację kosztową,
- 5) opracowanie programu inwestycyjnego,
- 6) weryfikację i wdrożenie programu odbudowy kadry medycznej, z uwzględnieniem potrzeb i planu zatrudnienia,
- 7) wdrożenie koncepcji komunikacji Planu Działań z kadrą i pracownikami Szpitala.

§ 3.

Wyznacza się cele do realizacji:

- 1) Utrzymanie dotychczasowego poziomu świadczeń z NFZ (ewentualny wzrost powinien być mocno uzasadniony).
- 2) Redukcja kosztów na poziomie 1,0 – 1,2 MPLN w 2017r.

§ 4.

Organ tworzący oferuje wsparcie Szpitala Powiatowego w Kętrzynie w zakresie realizacji poszczególnych projektów zmian i doskonalenia zarządzania w granicach dozwolonych obowiązującymi przepisami.

§ 5.

Zakres, zawartość i wdrożenie Planu Działań Naprawczych podlega uzgodnieniu z Zarządem Powiatu w Kętrzynie – w terminie do 15 grudnia 2016.

§ 6.

Stanowisko Zarządu Powiatu w Kętrzynie wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Zarząd Powiatu w Kętrzynie:

- | | |
|---------------------------------|---------------------|
| 1. Ryszard Henryk Niedziółka | Starosta Kętrzyński |
| 2. Michał Jerzy Krasieński | Wicestarosta |
| 3. Alicja Anastazja Kamińska | Członek |
| 4. Waldemar Krzysztof Kuczyński | Członek |

